



Generar recursos circulares: nuestro próximo reto

El Consello de la Xunta de Galicia ha dado el visto bueno al Plan Estratégico de Sogama para el período 2025-2030, al que destinaremos una inversión global de 100 millones de euros. Bajo el lema “Sogama es futuro”, esta nueva hoja de ruta pivota sobre dos grandes ejes de actuación: la gestión de nuevas fracciones de residuos, como es el caso de los textiles, y la transformación digital de la Sociedad, tanto en el ámbito industrial como administrativo.



Javier Domínguez Lino
Presidente de Sogama

Desde su puesta en marcha, en el año 2000, el Complejo Medioambiental de Sogama en Cerceda (A Coruña) ha estado en constante evolución, siempre adaptándose a un entorno industrial y socioeconómico cambiante en el que, en todo momento, ha imperado el riguroso cumplimiento de la legislación ambiental y la protección de la salud.

Si bien el cometido prioritario de esta empresa autonómica siempre ha sido la gestión sostenible de los residuos urbanos producidos en Galicia, lo cierto es que su objeto social es mucho más amplio, dando cabida

a acciones vinculadas a la regeneración ambiental y a las propias energías renovables. Pero no solo, ya que la entidad también ha servido de apoyo en momentos críticos para la población como los vividos durante la pandemia, asumiendo, por encargo del Servicio Gallego de Salud, el tratamiento de los residuos covid de bajo riesgo, dada la sobresaturación de las instalaciones encargadas de gestionar los desechos sanitarios.

En nuestra condición de servicio público, básico y esencial, y fruto de la amplia experiencia gestora acumulada a lo largo de más de dos décadas y de la ca-

pacidad y formación del equipo de profesionales con el que contamos, sin olvidar esa visión de futuro que siempre nos ha permitido actuar con proactividad, hemos lanzado nuestro plan estratégico 2025-2030, cuya pretensión no es solo dispensar el mejor tratamiento a los residuos producidos en la mayor parte de los ayuntamientos gallegos, sino ser capaces también de generar recursos circulares y duraderos.

Esta nueva hoja de ruta, bautizada con el lema "Sogama es futuro", fue presentada recientemente al Consello de la Xunta, que dio su visto bueno, avalando las distintas actividades contempladas en la misma.

Con una inversión global de 100 millones de euros, quisiera destacar dos grandes ejes de actuación en este nuevo camino emprendido: por una parte, el tratamiento de fracciones de residuos no contempladas hasta el momento, como es el caso del textil, una prioridad derivada de la moda rápida de usar y tirar, así como las escorias resultantes de la valorización energética de la fracción no reciclable, y, por otra, la transformación digital, tanto en el ámbito industrial como administrativo, persiguiendo con ello la excelencia operativa al llevar a cabo la trazabilidad del residuo desde que entra en las instalaciones de Sogama hasta que sale de las mismas convertido en recurso.

Queremos y podemos ser un instrumento de mayor utilidad para la comunidad y que el valor añadido de

nuestros proyectos se quede en el propio territorio gallego.

No obstante, el plan 2025-2030 no es fruto del azar ni de tormentas de ideas, sino que es fruto de un detallado estudio en el que se integraron los resultados de más de 300 entrevistas mantenidas con distintos grupos de interés (entes locales, empresas, asociaciones, centros educativos, universidades, etc), con la particularidad de que tiene un marcado carácter dual, con dos grandes líneas de trabajo: por un lado, de modernización y crecimiento, y, por otro, de gobernanza, a fin de lograr una mejor conexión con los 295 ayuntamientos a los que damos servicio y que aglutinan a más de 2,2 millones de habitantes.

Nuestra hoja de ruta contempla también la descarbonización de los procesos, sustituyendo el uso de combustibles fósiles, como es el caso del gas natural que alimenta la planta de cogeneración, por tecnologías más limpias, al tiempo que impulsará la autosuficiencia energética de la entidad y maximizará la aportación de energía renovable al mix energético, pretendiendo que la generada en el Complejo cercedense a partir de los residuos no reciclables, y que equivale al consumo del 12% de los hogares gallegos, se destine a uso interno de Galicia.

La colaboración con los ayuntamientos adscritos a nuestro sistema a través del denominado Portal del





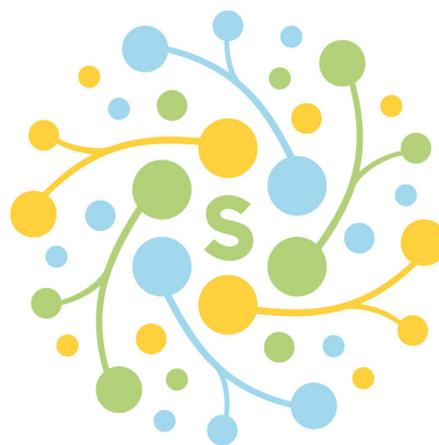
Ciente, se configura como otra de las grandes líneas de actuación con la que facilitaremos un diálogo fluido y constructivo entre las partes, poniendo a disposición de los municipios, en tiempo real, la información y los datos de interés para que puedan adoptar decisiones más acordes con la realidad.

Para llevar a cabo este trabajo, precisamos recuperar la estabilidad financiera de la que gozábamos hasta que el Estado la quebró con la aplicación de los impuestos a la incineración y al vertido, la eliminación de la retribución a la inversión de la planta termoeléctrica y la recuperación del impuesto eléctrico del 7%, entre otros factores, representando todo ello unas pérdidas para Sogama de más de 18 millones de euros en el año 2023, obligándonos a actualizar el canon que cobramos a los entes locales por la gestión de sus residuos. Es por ello que no cejaremos en nuestro empeño de conseguir un nuevo régimen retributivo específico para las instalaciones, así como en la obtención de una retribución justa por parte de los Sistemas de Responsabilidad Ampliada del Productor (SCRAPS), y en la eliminación de la dependencia del precio del gas natural.

La educación ambiental, la responsabilidad ESG, el talento y orgullo de pertenencia a través del desarrollo profesional de su equipo humano, y la seguridad y salud del trabajo, son otras de las acciones identificadas

que pretendemos mejorar, toda vez que redundarán en una mayor productividad, un servicio público óptimo, una mayor colaboración ciudadana en la gestión de los residuos y un mayor orgullo de pertenencia a la empresa

En definitiva, esta hoja de ruta va más allá de ser una visión de empresa, sino que es, en toda su amplitud, un compromiso integral con Galicia y con un futuro más sostenible para los gallegos. 🌈



R - DIXITAL

Plan de Transformación Dixital