



## El cambio de status de los residuos: del repudio a las grandes expectativas

De ser lo que antaño nos sobraba, molestaba e incomodaba, han pasado a convertirse en un extraordinario recurso sobre el que depositamos grandes expectativas. Y ello por su importante valor para la industria, por su riqueza en codiciados materiales, por su recuperación como abono e incluso como potencial energético para producir electricidad y calor. Sogama se encuentra trabajando en un nuevo plan estratégico 2024-2030 con el que pretende evolucionar desde una empresa de tratamiento de residuos a una empresa generadora de recursos

### Palabras clave

Residuos, economía circular, Metodología 5S

### Javier Domínguez Lino

Presidente de Sogama

**H**ace más de 30 años, pocos aventurarían el status que adquirirían hoy los residuos. Tras décadas buscando la manera de esconderlos, de apartarlos de la vista o de enterrarlos, hoy casi podríamos referirnos a ellos como un preciado tesoro que nos permitirá suplir las escasas y limitadas materias primas vírgenes.

De ser lo que antaño nos sobraba, molestaba e incomodaba, han pasado a convertirse en un extraordinario recurso sobre el que depositamos grandes expectativas por su importante valor para la industria, su riqueza en codiciados materiales, su valorización como abono e incluso como potencial energético para producir electricidad y calor. Todo un camino en el que cada logro alcanzado pedía otro todavía mayor y que ahora exige un cambio de tendencia, toda vez que los residuos son ya una pieza clave en múltiples proyectos de innovación e investigación por su capacidad para suplir las caren-

cias de una naturaleza extremadamente fatigada tras las continuas agresiones provocadas por el modo de vida de la Humanidad.

En la década de los 90, Galicia estaba asolada (y desolada) por la actividad de más de 300 vertederos municipales que no cumplían las mínimas condiciones de seguridad y control. La degradación de la tierra, la contaminación del aire y de los acuíferos, y la merma de la calidad de vida de la población, era entonces el escenario que iba apagando poco a poco el esplendor de esta hermosa tierra.

Con la creación de Sogama, los vertederos municipales desaparecieron, el espacio ocupado por éstos se regeneró, destinándose ahora a otros fines (espacios recreativos, zonas verdes, etc) y los residuos producidos por 295 ayuntamientos (el 94% del total) son sometidos a un correcto tratamiento en el que se prima el



reciclaje de todo lo que se pueda recuperar por esta vía y el compostaje de la materia orgánica, complementándose en ambos casos con la valorización energética de la fracción no reciclable mediante su conversión en electricidad. De hecho, Sogama produce el equivalente al consumo energético del 12% de los hogares gallegos.

Pero este tratamiento, que ha sido mejorado sustancialmente a lo largo de los años a través de la incorporación de las últimas tecnologías disponibles y una gestión eficaz y equilibrada que nos ha permitido situarnos entre las plantas más modernas y eficientes de Europa, ya no es suficiente para dar respuesta a los exigentes retos establecidos por Europa y orientados a hacer frente al cambio climático. Debemos aspirar a generar recursos y ése es precisamente el principal objetivo que guía el nuevo Plan Estratégico de Sogama para el período 2024-2030, enmarcado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, el Acuerdo de París, el Pacto Verde Europeo (cuya prioridad es conseguir que Europa sea climáticamente neutra para el año 2050) y, por supuesto, la normativa europea, estatal y autonómica que rige nuestra actividad.

La elaboración de esta nueva hoja de ruta, en la que hemos puesto cabeza y corazón, ha dado comienzo con un ejercicio de revisión, de planificación y de actualización estratégica que nos permitirá estar a la vanguardia y contribuir a la transición de la comunidad gallega hacia una verdadera economía circular en la que los productos permanezcan el mayor tiempo posible en la economía y, una vez agotada su vida útil, se conviertan en nuevas materias primas y se reincorporen al circuito comercial con una nueva vida.

Con tal fin, hemos querido contar con la visión de expertos y técnicos del sector ambiental, energético y económico, y, por supuesto, con las aportaciones de nuestros grupos de interés, como es el caso de proveedores, contratistas, ayuntamientos, centros educativos, medios de comunicación, organizaciones medioambientales, etc. Pretendemos que este plan se gesté desde la experiencia y el conocimiento acumulado durante todos estos años de trabajo, pero también desde las demandas de los distintos sectores sociales, dando respuesta a sus inquietudes, y desde una visión de futuro protagonizada por el desarrollo sostenible, porque se trata de garantizar la vida (y la calidad de vida) de las próximas generaciones.

Abordamos así una nueva faceta en la que integramos herramientas tales como las tecnologías inteligentes, la digitalización, la descarbonización de los



procesos y la disminución de los impactos ambientales, pero también el desarrollo del talento y la formación y concienciación de la ciudadanía.

El inicio del cambio ha tenido lugar en la planta de clasificación de envases, donde se reciben los envases de plástico, las latas y los briks procedentes de la recogida selectiva del contenedor amarillo a fin de separarlos mecánicamente por tipos de material y remitirlos a los centros recicladores.

Ha sido aquí donde, por primera vez, hemos implantado la denominada Metodología 5S, con origen en Japón y sustentada en 5 pilares: clasificación (Seiri), organización (Seiton), limpieza (Seiso), estandarización (Seiketsu) y disciplina (Shitsuke) y que ya ha dado sus primeros resultados positivos a nivel de organización, eficiencia, limpieza, orden, mejora en el entorno de trabajo y en el propio ambiente laboral, e incluso una mayor satisfacción del personal. De esta forma, hemos conseguido configurar un espacio de trabajo más atractivo, productivo y seguro al minimizar la presencia de obstáculos, herramientas y suministros innecesarios, al tiempo que se ha propiciado un menor consumo de recursos y una menor generación de residuos. Se trata de un primer estándar LEAN que pretende ser la primera pieza sobre la que construir un sistema de producción como el "Lean green", diseñado precisamente para optimizar la eficiencia operacional y garantizar la sostenibilidad.

Nos encontramos así ante un nuevo plan estratégico que emergerá de un profundo y exhaustivo análisis de la realidad de Sogama en sus diferentes facetas y las proyecciones de futuro conforme a las líneas operativas que marcarán el futuro de Europa. Será un plan por y para la Galicia de hoy y del mañana.

