

## CARLOS PRIETO MENÉNDEZ

Nuevo Director General de SIGNUS Ecovalor.



**¿** Cuáles son los hitos más destacados de su trayectoria profesional en empresas como Cepsa, Amena y ONO, y cómo le han preparado estas experiencias para liderar SIGNUS Ecovalor?

He tenido la enorme suerte de participar en la puesta en marcha, lanzamiento y optimización de organizaciones complejas en varios sectores: en CEPSA durante la etapa de la liberalización del sector del petróleo desarrollando su red comercial. Y en Amena y Ono formando parte de los equipos de lanzamiento de ambas. Estas experiencias me han formado en el conocimiento y aplicación de metodologías y criterios de gestión en entornos nuevos o cambiantes, como el que ahora se enfrenta SIGNUS, dada la evolución del marco regulatorio y la necesidad de búsqueda de nuevos usos para la materia prima secundaria obtenida del neumático al final de su vida útil.

**En su rol como subdirector y posteriormente director general de la Cámara de Comercio de Madrid, tuvo importantes responsabilidades de**

**liderazgo y estrategia. ¿Cómo planea aplicar esa experiencia para avanzar en la misión de SIGNUS?**

Mi paso por la Cámara de Comercio me permitió conocer de cerca múltiples sectores y mercados, y con ello adquirir y desarrollar un elevado sentido empresarial tanto en la orientación al cumplimiento de la misión y propósito que toda organización debe establecer como en la consecución de sus objetivos.

**¿Qué le motivó a asumir el cargo de Director General de SIGNUS, y cómo considera que su formación en economía y empresa contribuirá a los objetivos ambientales de la organización?**

Mi experiencia de los últimos seis años al frente de Plastic Energy en España, líder mundial en el reciclaje químico de plásticos, así como mi pertenencia a la Comisión de Economía Circular de CEOE me han permitido ser consciente de que la circularidad de las materias primas es una necesidad que podemos ya calificar de imprescindible, dada la escasez de recursos y el impacto que el residuo genera en el entorno. Y para que los procesos de uso de dichas materias primas sean circulares,



y con vocación de permanencia, es necesario que sean implementados con una perspectiva económica. De ahí la denominación de Economía Circular. Si no hay economía no se podrá sostener la circularidad. Hay que poner fin cuanto antes a la etapa de producción industrial basada en el principio de usar y tirar. Es urgente que el uso de materias primas para la producción de bienes se realice bajo una perspectiva circular y para ello esta forma de producción debe ser económicamente sostenible y permitir de este modo su impulso y consolidación.

**Habiendo formado parte de consejos como los de Ifema, Avalmadrid y el Instituto Nacional de Estadística, ¿qué principios o estrategias de liderazgo aportará a SIGNUS para fortalecer su posición en la gestión sostenible de neumáticos?**

Mi pertenencia a diversos Consejos de Administración me ha permitido entender y compartir bajo una mejor perspectiva, el punto de vista del máximo órgano de Gobierno de una organización en la búsqueda de la optimización y la excelencia al objeto de obtener el máximo rendimiento dentro de un entorno de eficacia y eficiencia. Y mi experiencia como directivo me ha permitido asegurar que la llave de la excelencia está en las personas y en su motivación y desempeño. SIGNUS cuenta con un equipo muy profesional y consolidado que ha alcanzado un gran resultado en el cumplimiento de su misión y propósito. Y es el equipo quien tiene la capacidad de definir un liderazgo capaz de alcanzar ese grado de excelencia en SIGNUS. Mi labor radica en colaborar en propiciar que dicho liderazgo sea una realidad.

**SIGNUS ha sido pionero en el reciclaje de neumáticos desde su fundación en 2005 por fabricantes como Bridgestone, Continental, Goodyear, Michelin y Pirelli. ¿Cómo evalúa el progreso de la organización en el cumplimiento de sus objetivos ambientales en las últimas dos décadas?**

A lo largo de estos casi 20 años, SIGNUS ha trabajado con un compromiso firme hacia la sostenibilidad y la economía circular. Cuando empezó, en 2005, el reto era enorme: poner en marcha un sistema nacional de gestión de neumáticos fuera de uso que fuera eficaz, legalmente sólido y ambientalmente responsable. Hoy podemos decir que se han alcanzado muchos de los objetivos que se marcaron e incluso se ha ido más allá. No solo se han gestionado millones de toneladas de neumáticos fuera de uso, sino que también se ha impulsado activamente su reciclaje, dando valor a los materiales obtenidos de su tratamiento y todo ello apoyando

nuevas aplicaciones para el caucho reciclado en sectores como la construcción, el mobiliario urbano, suelos deportivos o infraestructuras viarias. La innovación y la mejora continua han sido claves en ese progreso.

**El Real Decreto 1619/2005 marcó un punto de inflexión para la gestión de residuos de neumáticos en España. ¿Cómo ha evolucionado SIGNUS en respuesta a esta legislación, y qué desafíos ha superado para garantizar el cumplimiento y la innovación?**

El Real Decreto 1619/2005 fue, sin duda, un cambio estructural. Supuso la aplicación del principio de responsabilidad ampliada del productor, y nuestra creación fue precisamente la respuesta de los principales fabricantes a esa obligación. Desde entonces, SIGNUS ha evolucionado constantemente para no solo cumplir con la normativa, sino también para anticiparse a futuras necesidades. Se han superado retos complejos, como desarrollar y poner en marcha una red logística en todo el país, asegurar la trazabilidad completa de los neumáticos fuera de uso, o evitar prácticas fraudulentas que ponían en riesgo la eficacia del sistema. También se ha invertido en digitalización, control de datos y transparencia, y trabajado codo con codo con administraciones, talleres, distribuidores y gestores. Todo ello ha permitido consolidar un modelo que hoy es referente dentro y fuera de España.

Actualmente SIGNUS se encuentra a la espera de la aprobación de un nuevo Real Decreto adecuado a la Ley 7/2022 de Residuos, Economía Circular y Suelos Contaminados que regula y define de manera más exhaustiva algunos aspectos necesarios respecto a la anterior normativa, establece los objetivos a alcanzar en el periodo 2025-2035, la implantación de nuevos procedimientos de funcionamiento del Sistema que permitirán una mayor y mejor información a la Administración, a los consumidores y al resto de agentes implicados

**SIGNUS gestionó 200.614 toneladas de neumáticos fuera de uso en 2022 y se estima que alcanzó las 215.000 toneladas en 2024. ¿Qué mejoras operativas han impulsado este crecimiento, y cómo planea consolidar este éxito?**

Ese crecimiento está íntimamente relacionado con los neumáticos puestos en el mercado por parte de las empresas adheridas (productores) lo que implica establecer una estrategia clara de mejora operativa. El sistema de operaciones y logística de SIGNUS está perfectamente preparado para adecuarse a las necesidades de la

recogida, optimizando sus rutas logísticas para hacer más eficiente la recogida de neumáticos en toda España, independientemente de su ubicación, fueran zonas rurales o de difícil acceso. Por otro lado, la digitalización es otro elemento clave: hoy se cuenta con herramientas, como el sistema SI2, que permite hacer un seguimiento en tiempo real de toda la cadena de gestión, desde el taller hasta el reciclador final. Mirando al futuro, se quiere consolidar este modelo apoyándose aún más en la innovación: nuevas aplicaciones del caucho reciclado, mejoras en la separación de materiales, e incluso explorando oportunidades de circularidad en otros productos relacionados con otro modelo, el reciclaje químico, todavía por desarrollar en España.

**Los proyectos de SIGNUS en 2024, como GREENFU (desarrollo de materiales termoplásticos y de caucho) y PERSEUS (pavimentos reductores de ruido), destacan la innovación en reciclaje. ¿Cuál de estas iniciativas le entusiasma más, y cómo planea impulsarlas?**

La verdad es que ambos proyectos son muy estimulantes, porque representan dos líneas estratégicas para SIGNUS: la economía circular y su aplicación directa en beneficio del entorno. El proyecto GREENFU abre la puerta al uso del neumático reciclado en importantes porcentajes para su uso en sectores tan importantes como la construcción y la automoción. Por su parte el proyecto PERSEUS es especialmente ilusionante por su potencial impacto en la calidad de vida urbana. Poder contribuir a reducir la contaminación acústica mediante pavimentos fabricados con caucho reciclado de tamaño superior al que estamos acostumbrados, es una muestra muy tangible de cómo el residuo puede convertirse en una solución a un precio cada vez más competitivo. Para impulsarlo, se está trabajando en colaboración con centros tecnológicos, administraciones locales y fabricantes de mezclas asfálticas. Se busca que el paso del laboratorio a la calle sea lo más ágil posible y que los resultados se puedan medir y replicar en diferentes entornos urbanos.

**La Guía CITYRE muestra el uso de materiales reciclados de neumáticos en aplicaciones urbanas como pavimentos y mobiliario. ¿Cómo ve el impacto de esta guía en la adopción de materiales sostenibles por parte de los municipios, y qué medidas tomará para promoverla?**

CITYRE es una herramienta con un enorme valor práctico. Sabemos que muchos municipios están com-



prometidos con la sostenibilidad, pero a veces les falta información clara y validada sobre cómo incorporar materiales reciclados en sus proyectos. Esta guía responde justamente a esa necesidad. Su impacto, a medio plazo, puede ser muy positivo porque ofrece soluciones accesibles, con beneficios ambientales demostrados y, además, viables desde el punto de vista técnico y económico. Para promoverla, pretendemos organizar jornadas técnicas, colaborando con asociaciones de municipios y colegios profesionales, y ofreciendo asesoramiento di-



recto a los ayuntamientos interesados. La clave está en demostrar que estas soluciones ya están disponibles y funcionan.

**SIGNUS está explorando la pirólisis para las fracciones textiles de los neumáticos. ¿Qué potencial ve en esta tecnología, y cómo priorizará su desarrollo en 2025?**

La pirólisis representa una oportunidad real para avanzar hacia el aprovechamiento integral del neumático fuera de uso. Aunque ya hemos conseguido un alto nivel de valorización, la fracción textil sigue siendo un reto pendiente. La tecnología de pirólisis, bien aplicada, puede ayudarnos a recuperar materiales o incluso energía de esa fracción, cerrando aún más el círculo. En 2025, queremos priorizar esta línea apoyándonos en pilotos tecnológicos y alianzas con empresas especializadas, siempre con un enfoque de sostenibilidad y viabilidad a largo plazo. Además, estamos muy atentos a los avances normativos y científicos en este campo, para asegurarnos de que las soluciones que impulsemos sean seguras, escalables y respetuosas con el medio ambiente.

**La colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid para una guía sobre materiales derivados de neumáticos en construcción en 2025 es prometedora. ¿Cómo planea aprovechar las alianzas académicas para fortalecer la innovación en SIGNUS?**

Las alianzas con el mundo académico son fundamentales para nosotros. La colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid para elaborar una guía técnica sobre el uso de materiales derivados de NFU en construc-

ción es importante para dar rigor y respaldo científico a soluciones que ya sabemos que funcionan. Este tipo de sinergias nos permite validar productos, mejorar sus características técnicas y facilitar su aceptación en sectores donde los requisitos son muy exigentes. Además, la universidad aporta un enfoque de innovación abierta, que enriquece nuestra visión y nos conecta con el talento joven. Para los próximos años, queremos reforzar estas colaboraciones a través de más proyectos de I+D, tesis aplicadas y participación conjunta en convocatorias europeas.

**Con un nuevo Real Decreto sobre gestión de residuos de neumáticos previsto para el primer semestre de 2025, que introducirá cambios como la ecomodulación y autorizaciones simplificadas, ¿cómo asegurará que SIGNUS se adapte eficazmente a estas actualizaciones normativas?**

Estamos siguiendo muy de cerca la evolución del nuevo Real Decreto. De hecho, hemos tenido una participación activa del diálogo con el Ministerio para la Transición Ecológica, aportando nuestra experiencia técnica y operativa. La ecomodulación, en particular, la llevamos tiempo aplicando a la hora de establecer los importes de gestión para establecer unos costes lo más ajustado posible a la realidad de las necesidades para su gestión y además introduce una lógica que compartimos, incentivar productos más sostenibles desde el diseño. En cuanto a las autorizaciones simplificadas, creemos que pueden aportar agilidad sin perder garantías. Lo importante es que el marco normativo dé estabilidad al sistema y promueva la circularidad real.



**Su nombramiento destaca la optimización de operaciones y el avance en iniciativas de economía circular. ¿Qué estrategias específicas implementará para mejorar la eficiencia operativa de SIGNUS y promover la circularidad en el reciclaje de neumáticos?**

Nuestra hoja de ruta se basa en tres pilares: digitalización, colaboración y diversificación. En cuanto a eficiencia operativa, vamos a reforzar el uso de inteligencia de datos para anticipar necesidades logísticas, reducir recorridos innecesarios y mejorar la asignación de recursos. También apostamos por automatizar procesos internos que hoy consumen tiempo administrativo. En paralelo, estamos impulsando nuevas vías de valorización del material reciclado: no solo caucho, sino también acero, textiles e incluso aceites derivados de la pirólisis. Queremos avanzar hacia una circularidad integral del neumático, buscando aplicaciones viables, escalables y alineadas con las necesidades de sectores industriales y urbanos.

**SIGNUS ha pedido un mayor control sobre las importaciones de neumáticos no declaradas y los neumáticos usados de desguaces. ¿Qué medidas propondrá para abordar el fraude y garantizar un cumplimiento justo en la industria?**

La lucha contra el fraude es una prioridad. No podemos permitir que haya actores que eludan sus obli-

gaciones ambientales y comprometan la viabilidad del sistema. Estamos trabajando para que se afinen las responsabilidades que debe asumir cada actor en la gestión de los residuos y no se puedan eludir fácilmente. También creemos que hay que exigir la trazabilidad total de los neumáticos usados procedentes de los centros autorizados de tratamiento de vehículos al final de su vida útil que muchas veces son gestionados por el sistema sin haber recibido la contribución económica para ello. En paralelo, estamos intensificando la colaboración con las autoridades competentes para compartir datos e identificar incumplimientos de forma más ágil y eficaz.

**De cara al futuro, ¿cuáles son sus prioridades clave para SIGNUS en 2025 y más allá, especialmente en la expansión de mercados para materiales reciclados de neumáticos y la reducción del impacto ambiental?**

Nuestra prioridad es consolidar a SIGNUS como un referente en economía circular, no solo en la gestión del residuo, sino también en el desarrollo de los materiales reciclados para que sean un producto con valor competitivo. En los próximos años, nos enfocaremos en abrir nuevos mercados para los materiales reciclados, invirtiendo en innovación para reducir el impacto ambiental en todas las etapas del ciclo de vida del neumático, desde su diseño hasta su transformación final.

**¿Cómo fomentará la colaboración con socios públicos y privados, como universidades, empresas cementeras y municipios, para ampliar las aplicaciones innovadoras de materiales reciclados de neumáticos?**

La colaboración es esencial para que la innovación se materialice. Vamos a seguir impulsando acuerdos con universidades para generar conocimiento técnico aplicado y facilitar la incorporación de nuevos materiales reciclados en normativas y pliegos técnicos. Con el sector empresarial pretendemos estar de una manera más cercana explorando usos alternativos del neumático reciclado frente a otros materiales menos eficientes y menos sostenibles. Y con las administraciones, vamos a reforzar nuestra presencia territorial para que nos consideren como referentes para asesorarles en la implantación de soluciones sostenibles, desde pavimentos hasta mobiliario urbano. La clave es demostrar que el residuo puede convertirse en recurso, y que hacerlo es viable, rentable y necesario. 🌈